

مهندس کاظمی فرزوان
 مدیر بزن تحقيقات و آموزش
 شرکت توسعه کشت و دامهای روستی



قسمت چهل سوم

ابزار تولید بذر

سال آتی و سال‌های بعدی را نیز با خود دارد. این الگوی طراحی به شما کمک می‌کند که به آینده تجارستان توجه کنید.

خلاصه وضعیت اقتصاد بازرگانی:

خلاصه وضعیت اقتصادی ابزاری بسیار ساده برای خلاصه کردن درصدهایی است که، از صورت‌حساب درآمد در بودجه ایجاد میشود و پیش بینی مناسبی از آینده را ارائه می‌نماید. به طور تخصصی این صورت، خلاصه‌ای از وضعیت هزینه و درآمد از هر بخش درآمدی و هزینه‌ای را به درصد نشان میدهد که اگر اطلاعات مربوط به یک شرکت در یک پروسه زمانی مطرح شود امکان ارزیابی مناسب در هر مقطع وجود داشته که بسیار سودمند خواهد بود. اهداف شرکت بر پایه این درصدها تدوین می‌گردد. به عبارت دیگر برآیند عملیات در هر یک از بخش‌ها رسیدن به هدف تعیین شده را مشخص می‌کند. برای مثال اگر در نظر باشد تا درآمد عملیاتی در سال ۱۳۹۳ حدود ۱۲٪ باشد جمع بندی وضعیت به شرح جدول ذیل می‌باشد و می‌توان آنرا بالانس نمود.

| سال | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ |
|-------------------------------|------|------|------|
| درآمد از کل فروش | ٪۱۰۰ | ٪۱۰۰ | ٪۱۰۰ |
| حداقل هزینه کلای فروخته شده | ٪۶۵- | ٪۵۶- | ٪۴۹- |
| حداقل هزینه های فروش | ٪۱۶- | ٪۱۸- | ٪۱۷- |
| حداقل هزینه های تحقیق و توسعه | ٪۳- | ٪۱۰- | ٪۷- |
| حداقل هزینه های عمومی و اداری | ٪۱۷- | ٪۱۱- | ٪۱۵- |
| میزان درآمد عملیاتی | ٪۱- | ٪۵ | ٪۱۲ |

روش‌های طراحی مالی و اعتباری

هر فعالیت تجاری به طراحی نیازمند است. طراحی مالی معمولاً بسیار حائز اهمیت بوده زیرا این امکان را فراهم می‌آورد تا:

۱. در فعالیت تجارستان وجوهات به صورت هوشمندانه مصرف شوند
 ۲. تصمیمات مناسبی در مورد آنکه چه اقداماتی در فعالیت تجاری موثر است و چه اقداماتی موثر نیست اتخاذ شود.
 ۳. اطمینان در مورد اینکه فعالیت تجاری می‌تواند در آینده اجرایی شود را ایجاد می‌نماید
 ۴. رشد شرکت به بهترین وجه انجام شود.
- مدیران از ابزارهای متعددی برای طراحی مالی و اعتباری شرکت خود استفاده می‌کنند نمونه هایی که در یک شرکت بذری رخ میدهد به شرح ذیل است.

صورت وضعیت بودجه و پیش بینی آتی:

صورت‌حساب دو صفحه‌ای بوده که دارای ۵ تا ۶ ستون می‌باشد و به سادگی وضعیت درآمدی شرکت را روشن میکند. این صورت وضعیت برای بسیاری از مدیران به منظور بررسی میزان درآمد و پیش بینی وضعیت آتی بسیار مفید می‌باشد زیرا کلیه اعداد کلیدی در یک صفحه و در یک مکان جمع شده‌اند، ضمن آنکه نتایج فعالیت شرکت برای یک یا چند سال را هم در بر می‌گیرند و میزان بودجه برای